CRECE
CENTRO DE ESTUDIOS REGIONALES CAFETEROS Y EMPRESARIALES

Informe de gestión 2025

www.crece.org.co - creceinv@crece.org.co

Introducción

La Dirección Ejecutiva inicia este informe agradeciendo muy sinceramente a las empresas aportantes, a los miembros del Consejo Directivo, empleados, contratistas y proveedores, y en especial a los clientes atendidos durante el año 2025, por el apoyo, la dedicación y la confianza que nos brindaron para lograr los resultados que hoy estamos presentando.

El año **2025** finalizó para el **CENTRO DE ESTUDIOS REGIONALES CAFETEROS Y EMPRESARIALES –CRECE** con avances en el cumplimiento de las metas propuestas, y de nuestro propósito superior de aportar conocimiento útil para le desarrollo del campo y las regiones.



CRECE

Proposito superior

Juntos contribuimos a construir un mundo mejor, aportando conocimiento útil para la toma de decisiones y la transformación positiva alrededor del campo y las regiones.

1. Información organizacional

Objetivos

Contribuir a un desarrollo más humano, sostenible y equitativo en las regiones y áreas rurales de Colombia.

Generar ingresos suficientes; costos y gastos eficientes, punto de equilibrio y agregación de valor.

Fortalecer capacidades, cultura basada en valores, y colaboraciones estratégicas nacionales e internacionales.

Contar con estructura organizacional, equipo humano, procesos y tecnología modernos y suficientes.

Lograr reconocimiento científico; y satisfacción de los grupos de interés con propuestas de valor pertinentes.

2.Gestiones administrativas

2.1. Cumplimiento de metas 2025

Durante el año 2025, la gestión se enfocó en el cumplimiento de las metas establecidas para el año de acuerdo a los objetivos definidos en el direccionamiento estratégico.

Perspectiva	Meta	Resultado
Responsabilidad social	1. Gestionar al menos un estudio o proyecto en alianza con actores internacionales reconocidos, que aporte a un desarrollo más humano, sostenible y equitativo. 2. Crear la linea de investigación de desarrollo sostenible, con sus tres pilares (económico, social y ambiental)	• Se logró la gestión de un proyecto internacional para el cierre de brechas de ODS en Caldas
Financiera	3. Generar ingresos operacionales de al menos $1.979.000.000, con costos máximo del 60% y un resultado operacional superavitario.	• Contratos firmados por $2.469 millones, causando $1.680 millones en 2025. El saldo pendiente se ejecutará en el año 2026 • Cumplimiento de la meta de ingresos en 85% • Costos operacionales del 65% del total de los ingresos • Resultado operacional superavitario

2.Gestiones administrativas

2.1. Cumplimiento de metas 2025

Perspectiva	Meta	Resultado
Mercado y grupos de interés	4. Lograr un nivel de satisfacción de los clientes del 90% 5. Lograr la recompra de al menos 2 clientes 6. Firmar contratos con al menos dos clientes nuevos 7. Ser reconocido por Minicencias como Centro de Investigación. 8. Recibir al menos dos solicitudes de propuestas, por visibilización del CRECE en redes sociales.	• 94% de satisfacción de los clientes • Recompra de tres clientes: Fundación Bancolombia, Funluker, CIAT • Dos clientes nuevos Comité de Cafeteros del Valle y de Antioquia • Enviada solicitud de reconocimiento como centro de investigación ante Minciencias. • Mejor visibilidad en redes sociales
Operación	9. Revisión de la estrategia del CRECE 2025-2030 10. Mejorar la eficiencia en la gestión de presentaciones, proyectos y procesos administrativos, adoptando inteligencia artificial 11. Concretar al menos una alianza internacional. Fortalecer procesos de formación del talento humano	• El proceso de planeación estratégica se adelantará en el 2026, con la entrada de la nueva Directora Ejecutiva. • Se logró alianza con la Universidad Autónoma de Manizales para vincular 3 pasantes de Maestría en dos proyectos de investigación.

2.Gestiones administrativas

2.1. Cumplimiento de metas 2025

Perspectiva	Meta	Resultado
Aprendizaje	13. Propiciar espacios internos de aprendizaje basados en la metodología, dificultades y lecciones aprendidas individuales. 12. Consolidar un equipo humano con las competencias necesarias para un desempeño eficiente e innovador. 14. Implementar en línea el repositorio institucional (Dspace), con la información 2005-2025 de todos los proyectos.	• Sesión interna con el equipo de investigación y pasantes de maestría de la UAM. Se destacaron como lecciones aprendidas: (i) la importancia de implementar metodologías innovadoras para que las evaluaciones se adapten a las reglas de operación de los programas evaluados y (ii) el establecemiento de una ruta de devolución temprana de hallazgos parciales al cliente, para evitar desconexión durante el proceso de evaluación. • Apropiación por parte del equipo del propósito y los valores institucionales, reflejados en los trabajos entregados a los clientes contribuyendo a la generación de conocimiento útil para la toma de decisiones. • Se cuenta con un repositorio institucional implementado en la nube, con un total de 99 proyectos cargados, correspondientes a los años 2014 al 2024.

Resultados convocatorias MinCiencias



Nuestro grupo de investigación logró la **categoría A** (la segunda más alta en el escalafón de Minciencias)

Así mismo, dentro del equipo de investigadores, se logró el reconocimiento de:

1 Investigador senior

3 Investigadores asociados

1 Investigador junior

3.Proyectos ejecutados en 2025



Proyectos ejecutados en 2025

Contratante	Fundación Secretos para contar y Empresarios por la Educación
Objeto contrato	Evaluar el impacto del Programa Educación Rural para Antioquia teniendo en cuenta su modelo de intervención (desde posprimaria hasta Universidad en el Campo), en las condiciones de los estudiantes, de los egresados y de las instituciones educativas vinculadas.
Valor contrato	$271.629.300
Estado actual	Entregado a satisfacción



Proyectos ejecutados en 2025

Contratante	Fundación Luker
Objeto contrato	Levantar una línea de base del Proyecto Jóvenes Rurales - Generación R, que permita identificar el estado inicial de los indicadores de resultado e impacto que el Proyecto quiere modificar a través de sus diferentes estrategias, en los 4 territorios priorizados (Necoclí, Antioquia; Gigante, Huila; Villanueva, Casanare; Tumaco, Nariño).
Valor contrato	$161.319.000
Estado actual	Entregado a satisfacción



FUNDACIÓN LUKER

Proyectos ejecutados en 2025

Contratante	Fondo de estabilización de precios del café - FNC
Objeto contrato	Realizar un estudio nacional sobre costos de producción en café mediante encuestas con muestras probabilísticas, identificando factores de variabilidad por tamaños, sistemas productivos y regiones que permita fortalecer la metodología de estimación del parámetro de costo medio de producción en café que tiene el FEPC.
Valor contrato	441.940.819
Estado actual	Entregado a satisfacción



Fondo de Estabilización de Precios del Café

Proyectos ejecutados en 2025

Contratante	Fundación Bancolombia
Objeto contrato	Diagnóstico territorial en el municipio de Istmina, Chocó que permita diagnosticar las brechas de inclusión y educación financiera de la población del municipio.
Valor contrato	$141.668.000
Estado actual	Entregado a satisfacción





Fundación Bancolombia

Proyectos ejecutados en 2025

Contratante	Fundación Bancolombia
Objeto contrato	Evaluación de impacto del Sistema Rural Emergente en 13 municipios de Nariño, el cual se ejecutó en el marco del Programa Finanzas para la Equidad
Valor contrato	$259.686.259
Estado actual	Entregado a satisfacción



Fundación Bancolombia

Proyectos ejecutados en 2025

Contratante	Federación Nacional de Cafeteros de Colombia
Objeto contrato	Evaluación de desempeño de la Federación Nacional de Cafeteros durante el año 2024
Valor contrato	$50.882.000
Estado actual	Entregado a satisfacción



Federación Nacional de Cafeteros de Colombia

Proyectos ejecutados en 2025

Contratante	Centro Internacional de Agricultura Tropical - CIAT
Objeto contrato	Recolección de 541 encuestas a nivel de hogar, focalizadas en el cultivo de café en los departamentos de Tolima, Huila, Cauca y Nariño.
Valor contrato	$149.505.000
Estado actual	Entregado a satisfacción



CIAT
Centro Internacional de Agricultura Tropical
Desde 1967 Ciencia para cultivar el cambio

Proyectos ejecutados en 2025

Contratante	Centro Internacional de Agricultura Tropical - CIAT
Objeto contrato	Recolección de 242 encuestas para la línea base de café en los departamente de Caldas, Cundinamarca, Norte de Santander, Quindío, Risaralda, Santander y Tolima.
Valor contrato	$82.975.000
Estado actual	Entregado a satisfacción



CIAT
Centro Internacional de Agricultura Tropical
Desde 1967 Ciencia para cultivar el cambio

Proyectos ejecutados en 2025

Contratante	Comité de Cafeteros del Valle
Objeto contrato	Evaluación de resultados del proyecto MITSUI: “Strengthening Coffee Grower´s families at the State of Valle del Cauca Covered by Quality, Productivity and Associative Sales Component”
Valor contrato	$33.586.000
Estado actual	Entregado a satisfacción



Fuente: FNC

4. Cumplimiento en la implementación del sistema de salud y seguridad en el trabajo SST

Dentro de las actividades realizadas durante el año se destacan las siguientes:

- Capacitaciones en SST al personal según riesgos identificados
- Plan de prevención, preparación y respuesta antes emergencias
- Revisión al cumplimiento de requisitos legales y actualización de la matriz
- Afiliación a la ARL de todo el personal vinculado por contratos laborales o de prestación de servicios
- Capacitación en temas de SST a los trabajadores de campo (encuestadores)
- Acompañamiento mensual de la ARL en temas de interés

Actividades realizadas en cumplimiento a la autoevaluación de estándares mínimos, de acuerdo con la resolución 0312 de 2019.

5.Libre circulación de las facturas

De acuerdo con la Ley 1676, en el parágrafo segundo del artículo 87, se deja constancia que no se entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

Se dio cumplimiento a la expedición de la facturación electrónica a clientes, de acuerdo con lo estipulado en el decreto 358 de 2020.

6.Cumplimiento en normas de derechos de autor

El **CRECE** da cumplimiento a la ley 603 de julio del 2000 que rige todo lo referente a la propiedad intelectual y derechos de autor, con el licenciamiento del software utilizado en los equipos de cómputo, Windows con su paquete ofimático; adicionalmente, se cuenta con las licencias para el programa de contabilidad y los paquetes estadísticos requeridos para el análisis de la información resultante de las investigaciones.

El esquema de licenciamiento se ha regido por los estándares de BSA (Business software Alliance) siguiendo la normatividad sugerida.

El licenciamiento con Microsoft se hace a través de la empresa GTI Alberto Álvarez y Kavantik.

7.Información financiera

El área contable y financiera, con el apoyo de la dirección ejecutiva, ha venido trabajando en los procesos adelantados, y hoy se muestran resultados acordes a la gestión realizada:

- Las declaraciones tributarias e información fiscal se generaron a tiempo para la revisión y presentación ante los diferentes órganos de fiscalización, con la certeza necesaria de que no existen situaciones relevantes que puedan comprometer los activos, la estabilidad financiera y administrativa del CRECE y sus administradores.
- Se mantuvo un óptimo flujo de caja para atender las obligaciones a corto plazo, permitiendo también la constitución de inversiones virtuales a corto plazo que generaron rendimientos financieros.
- Los pasivos del Centro corresponden en su mayor parte a Ingresos recibidos por anticipado para la ejecución de los contratos y proyectos.
- Se continuó con la aplicación y cumplimiento de las políticas para lograr mantener el flujo de caja de los proyectos y poder cubrir los gastos operacionales.
- Se hace seguimiento mensual a los costos y los gastos de la operación.

La empresa se encuentra a paz y salvo por el pago de aportes parafiscales al cierre del ejercicio, de acuerdo con los plazos fijados. No existen irregularidades contables en relación con aportes al sistema, especialmente las relativas a bases de cotización, aportes laborales y aportes patronales.

En cuanto a contratos por prestación de servicios y honorarios se exigió el pago de la seguridad social, dando cumplimiento a la ley 100 de 1993 y sus decretos reglamentarios.

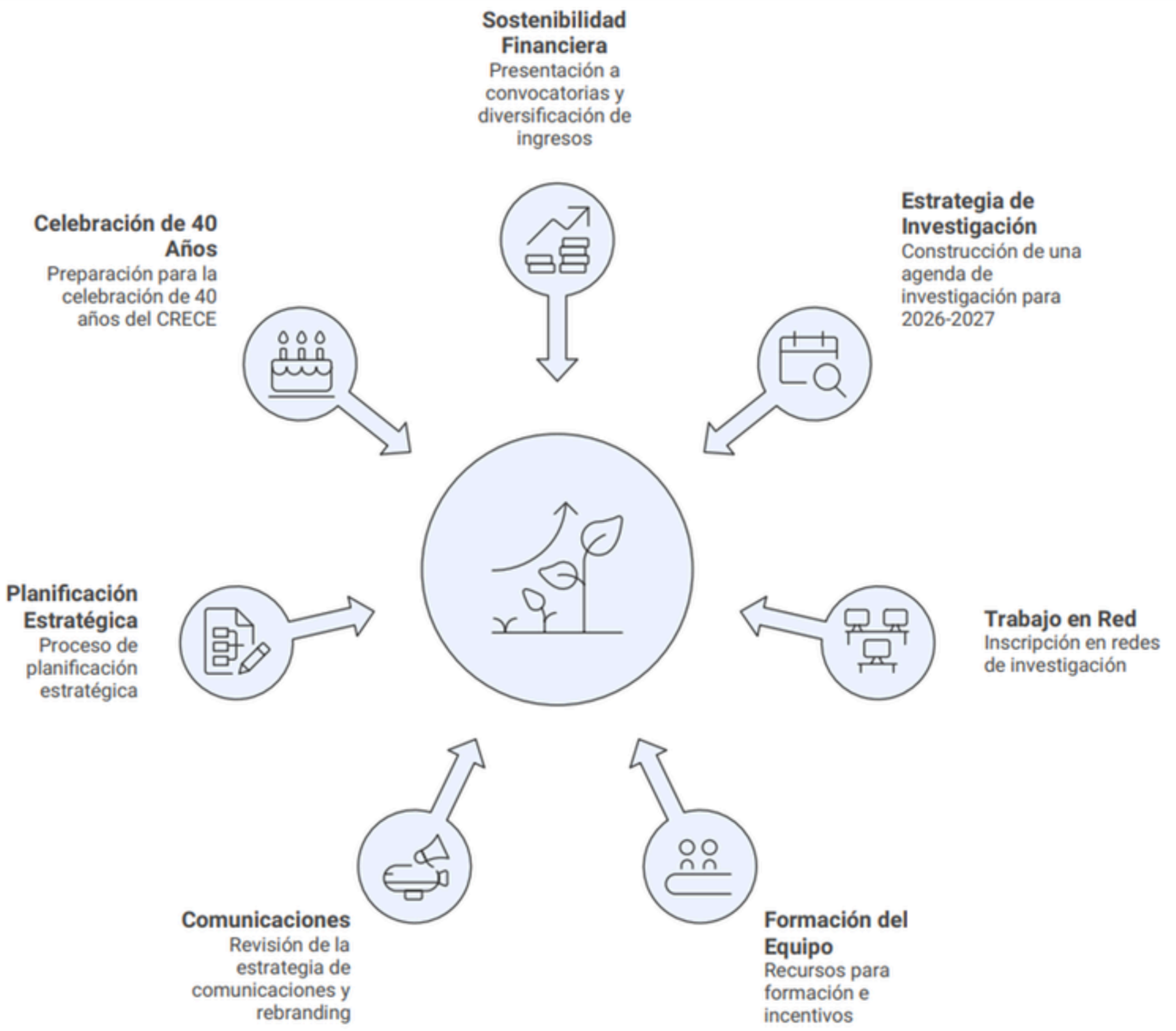
8.Hechos subsecuentes

Durante el año 2025 se presentó como hecho importante la renuncia de la Directora Ejecutiva, a partir del 30 de junio, quien se encontraba vinculada a la entidad junio de 2020.

A partir del 1 de julio de 2025, estuvo como Directora Ejecutiva encargada, Catalina Zárate, quién también estuvo al frente de la Dirección de Investigación.

El 19 de enero de 2026, se vinculó a la entidad, Milena Umaña Maldonado, como nueva Directora Ejecutiva en propiedad, quién ha manifestado las siguientes perspectivas para el año 2026:

Primer semestre 2026
Prioridades identificadas



CRECE
CENTRO DE ESTUDIOS REGIONALES CAFETEROS Y EMPRESARIALES

¡Muchas gracias!

creceoficial_

Centro de Estudios Regionales Cafeteros y Empresariales

www.crece.org.co - creceinv@crece.org.co